

ATA DA 72ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data e horário: 08/11/2024 às 9h

Local: Anfiteatro da Reitoria - com acesso pelo link meet.google.com/mbs-unzf-fwi para conselheiras e conselheiros dos demais *campi* da UFSCar.

Presidência: Prof.^a Dr.^a Ana Beatriz de Oliveira

Secretária: Sheila Assis de Castro

Inicialmente, a Presidência agradeceu a presença de todas as pessoas representantes do colegiado e convidadas, bem como às/aos intérpretes de Libras, por garantirem a acessibilidade à reunião. Em seguida, concedeu posse às/aos docentes, conforme as indicações das unidades: Prof. Dr. Luiz Fernando Takase, do Conselho de Centro de Ciências Biológicas e da Saúde, como membro suplente; Prof. Dr. Pedro Carlos Oprime, do Conselho de Extensão, como membro suplente, e recondução do Prof. Dr. Érico Masiero e da Prof.^a Dr.^a Ana Carolina Soliva Soria, do Conselho de Pós-Graduação, como membros efetivo e suplente, respectivamente.

1. APRECIÇÃO DE ATA

Após apreciação, foi aprovada por unanimidade a ata da 71ª Reunião Ordinária de 13/09/24.

2. EXPEDIENTE

2.1 Comunicações da Presidência

A Presidente informou ao Conselho que a gestão está ciente dos desafios estruturais da UFSCar, agravados pelas chuvas e pelo baixo investimento, especialmente em 2024. Relatou que a Reitoria e alguns departamentos enfrentam problemas de infiltração e pediu a colaboração da comunidade, destacando o apoio das Prefeituras Universitárias para mitigar os problemas. Comunicou ainda dificuldades adicionais devido à suspensão temporária da execução de emendas parlamentares pelo Ministro Flávio Dino, impactando a compra de equipamentos de informática. Expressou preocupação particular com a emenda do Deputado Ivan Valente, destinada à assistência estudantil, que poderia ser perdida devido ao bloqueio. Por fim, informou que estaria em Brasília nos dias 12 e 13 de novembro, junto a reitores das universidades federais paulistas, para buscar apoio da bancada, que desde 2019 destinava R\$10 milhões por instituição, mas em 2024 não repassou recursos à educação superior. O governo estadual havia prometido compensar essa verba, mas não cumpriu o acordo. A expectativa é recuperar esse apoio e garantir novas emendas.

2.2 Comunicações dos membros

Prof. Dr. Dirceu Cleber Conde, do Conselho do Centro de Educação e Ciências Humanas - CECH, agradeceu o auxílio da Reitoria na realização do I Congresso "Línguas e representações que nos unem", que foi transferido para o Auditório do prédio devido a problemas na estrutura no Centro. Sr. Erick Lázaro Melo, Secretário Geral da Secretária de Informática explicou que a demanda por equipamentos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) é muito alta, porém, em virtude das restrições orçamentárias e de pessoal, não foi possível atendê-la. Prof.^a Dr.^a Jeanne Liliane M. Michel, Pró-Reitora de Gestão de Pessoas, destacou que a falta de técnicos administrativos é crítica, especialmente na área de Tecnologia da Informação. A UFSCar tinha 14 vagas abertas que não foram preenchidas no concurso, devido ao aquecimento do mercado pós-pandemia, que reduziu a atratividade do serviço público. Essa questão está sendo tratada como uma crise nacional entre gestores de pessoas das universidades federais. Prof. Dr. Érico Masiero, do Conselho de Pós-Graduação, fez o convite para a celebração dos 30 anos do Programa de Pós-Graduação em Engenharia Urbana, que iria ocorrer no CCET, no dia 18 de novembro.

51 **3 ORDEM DO DIA**

52 **3.1** Homologação das aprovações *ad referendum* dadas pela Presidência:

53 **3.1.1** Adesões ao Programa de Docência Voluntária da UFSCar:

54 a) Dr.^a Flávia Cristina Rossi Caruso Bonjorno junto ao Departamento de Fisioterapia -
55 DFisio/CCBS. Ato nº 454. Proc. nº 23112.025686/2024-65.

56 b) Dr. Rodrigo Ferro Magosso junto ao Departamento de Ciências Fisiológicas -
57 DCF/CCBS. Ato nº 457. Proc. nº 23112.003818/2024-06.

58 c) Dr.^a Giane Aparecida Sales da Silva Mota junto ao Departamento de Ciências
59 Humanas e Educação Campus Sorocaba - DCHE-So. Ato CoAd nº 466. Proc.
60 23112.028787/2024-98.

61 d) Dr. Edson Segamarchi dos Santos junto ao Departamento de Ciências Humanas e
62 Educação Campus Sorocaba - DCHE-So. Ato CoAd nº 467. Proc. nº
63 23112.031327/2024-47.

64 **3.1.2** Adesões ao Programa de Professor Sênior da UFSCar:

65 a) Prof. Dr. Wagner dos Santos Figueiredo junto ao Programa de Pós-Graduação em
66 Gestão da Clínica - PPGGC/CCBS. Ato nº 452. Proc. 23112.025936/2024-67.

67 b) Prof. Dr. Pedro Luiz Queiroz Pergher junto ao Departamento de Matemática -
68 DM/CCET. Ato nº 453. Proc. nº 23112.026886/2024-35.

69 **3.1.3** Adesão ao Programa de Serviço Voluntário da UFSCar da Sr.^a Irene do Carmo
70 Guimarães junto ao Departamento de Ciências Fisiológicas - DCF/CCBS. Proc. nº
71 23112.031040/2024-17.

72 Foram homologadas, por unanimidade, todas as autorizações *ad referendum*
73 referentes aos itens 3.1.1, 3.1.2 e 3.1.3 em bloco.

74 **3.1.4** Adequações da estrutura administrativa:

75 a) Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas - ProGPe. Resolução CoAd nº 94. Proc. nº
76 23112.042575/2023-32. Alterações de nomenclatura de Setor de Capacitação para
77 Seção de Capacitação; de Setor de Dados e Indicadores para Seção de Dados e
78 Indicadores; de Setor de Apoio ao Conselho de Gestão de Pessoas para Seção de
79 Apoio ao Conselho de Gestão de Pessoas. Resolução nº 101. Proc. nº
80 223112.027936/2024-00. Alteração da nomenclatura de Divisão de Segurança do
81 Trabalho para Divisão de Saúde e Segurança do Trabalho. Extinção da Gerência de
82 Serviços de Saúde. Criação da Seção de Saúde do Trabalhador e da unidade informal
83 e abstrata Serviços de Perícias Médicas.

84 A Pró-Reitora de Gestão de Pessoas, Prof.^a Dr.^a Jeanne Liliane M. Michel, explicou
85 que o primeiro bloco de adequação visou padronizar a nomenclatura conforme a
86 norma. O segundo tratou da junção das áreas de saúde do trabalhador e segurança
87 do trabalho, modelo adotado por outras instituições. Para isso, o Setor de Perícias
88 Médicas foi incorporado à Divisão de Saúde e Segurança do Trabalho, dada a relação
89 entre segurança e saúde, especialmente em laboratórios que lidam com materiais
90 perigosos e insalubres. Recentemente, foi contratado um médico para implementar
91 exames periódicos e monitorar os trabalhadores expostos a riscos, priorizando ações
92 preventivas.

93 b) Pró-Reitoria de Extensão - ProEx. Resolução CoAd nº 95. Proc. nº
94 23112.026929/2024-82. Criação das unidades: Serviço de Registro de Certificações,
95 Serviço de Formalização de Parcerias. Resolução CoAd nº 96. Proc. nº
96 23112.026948/2024-17. Reativação do Escritório Institucional de Apoio ao
97 Extensionista. Resolução CoAd nº 97. Proc. nº 23112.026932/2024-04. Criação do
98 Núcleo de Residências em Saúde. Extinção da unidade informal homônima.
99 Resolução CoAd nº 98. Proc. nº 23112.027609/2024-40. Alteração da nomenclatura

100 do Núcleo de Extensão UFSCar-Empresa para Núcleo de Extensão UFSCar -
101 Empreendedorismo Universitário.

102 A Pró-Reitora de Extensão, Prof.^a Dr.^a Ducinei Garcia, explicou que as alterações
103 refletem o trabalho da ProEx. O NuEmp, criado como Núcleo de Extensão UFSCar-
104 Empresa, ampliou sua atuação para coletivos estudantis, empreendedores, empresas
105 juniores e a agência de inovação. Para representar melhor essa evolução, manteve-
106 se o acrônimo, mas o nome mudou para Núcleo de Extensão e Empreendedorismo
107 Universitário. Outras mudanças são estruturais, como o retorno do Serviço de
108 Registro de Certificações, com a retomada das Funções Gratificadas, e a reativação
109 do Escritório Institucional de Apoio ao Extensionista, agora com uma FG de
110 coordenação para orientar propostas de extensão. Além disso, foi criado o Núcleo de
111 Residências em Saúde, visto que a UFSCar está ampliando os programas de
112 residência multiprofissional em saúde e participa do processo seletivo por meio do
113 Exame Nacional de Residência. A expectativa é alcançar 80 residentes em 2025.
114 Para garantir a continuidade da iniciativa, uma servidora foi designada exclusivamente
115 para esse processo. Por fim, o Serviço de Formalização de Parcerias supervisiona a
116 prestação de contas de 600 a 800 projetos de extensão anuais financiados por
117 recursos externos. Para otimizar esse fluxo, a ProEx capacitou uma equipe para
118 gerenciar esses processos.

119 c) Prefeitura Universitária *Campus* São Carlos - PU. Resolução CoAd nº 99. Proc. nº
120 23112.010828/2024-90. Alteração da sigla do Serviço de Apoio Administrativo.

121 d) Unidade Especial de Apoio Biotério Central (203). Resolução CoAd nº 100. Proc. nº
122 23112.040637/2023-71. Extinção da unidade informal Unidade Especial de Apoio
123 Biotério Central.

124 A Presidente explicou que foram identificadas duas inconsistências, uma referente à
125 sigla no processo da PU, e outra relativa à existência de uma unidade virtual, mantida
126 no sistema, mesmo depois da criação da unidade formal.

127 Após apreciação, foram homologadas, por unanimidade, todas as autorizações *ad*
128 *referendum* referentes ao item 3.1.4.

129 **3.1.5** Aquisições de materiais permanentes, com recurso de ressarcimento de projetos
130 financiados pela iniciativa privada, para os seguintes departamentos:

131 a) Departamento de Fisioterapia - DFisio/CCBS. Ato CoAd nº 455. Proc. nº
132 23112.028186/2024-85.

133 b) Departamento de Engenharia de Produção *campus* Sorocaba - DEP-So/CCGT. Ato
134 CoAd nº 469. Proc. nº 23112.033655/2024-88.

135 c) Departamento de Psicologia - DPsi/CECH. Ato CoAd nº 470. Proc. nº
136 23112.033910/2024-92.

137 d) Departamento de Engenharia de Materiais - DEMa/CCET. Ato CoAd nº 472. Proc.
138 nº 23112.034089/2024-21.

139 Foram homologadas, por unanimidade, todas as autorizações *ad referendum*
140 referentes ao item 3.1.5.

141 **3.1.6** Atividades relacionadas aos seguintes projetos:

142 a) prorrogação do ProDIn “Incentivando conexões culturais *multicampi* e ações
143 articuladoras da Extensão com o Ensino e a Pesquisa”, com término alterado para
144 31/12/2025. Ato CoAd nº 459. Proc. nº 23112.015064/2023-48.

145 b) prorrogação do ProDIn “Ampliação do parque de usinas solares fotovoltaicas na
146 Universidade Federal de São Carlos”, com término alterado para 31/12/2025. Ato
147 CoAd nº 460. Proc. nº 23112.019578/2021-19.

148 c) mudança da alínea de despesas de viagens para pessoa jurídica do projeto de
149 extensão “Construção participativa de ações e diretrizes de políticas públicas de

150 extensão rural em agroecologia e desenvolvimento sustentável”. Desp. GR nº 1723.
151 Proc. nº 23112.042200/2023-72.

152 **3.1.7** Atividades de extensão tramitadas pelo sistema ProExWeb:

153 a) Observatório Mulheres: equidade de gênero, mulheridades, maternidades, ciência.
154 Programa 23112.006908/2024-41 - Observatório Mulheres-UFSCar. Coordenadora:
155 Prof.^a Dr.^a Diana Junkes Bueno Martha.

156 b) Práticas formativas acadêmicas na elaboração e aplicação de exames de
157 proficiência para programas pós-graduação da UFSCar. Programa
158 23112.004367/2016-14 - Instituto de Línguas - línguas, linguagens e culturas.
159 Coordenador: Prof. Dr. Luiz Andre Neves de Brito.

160 A Presidência submeteu ao plenário a homologação das autorizações *ad referendum*
161 dos itens 3.1.6 e 3.1.7 em bloco, sendo todas aprovadas por unanimidade.

162 **3.2** Aprovação dos seguintes processos:

163 **3.2.1** Criação do Observatório Mulheres UFSCar - OM. Proc. nº 23112.030768/2024-
164 21.

165 A Presidência compartilhou que a gestão identificou a necessidade de avanços em
166 políticas que busquem a equidade de gênero no meio acadêmico-científico e na
167 sociedade como um todo. Por isso, foi criado um grupo de trabalho composto por
168 gestoras e outras mulheres engajadas no tema, em 2022, culminando na proposta do
169 Observatório Mulheres, coordenado pela Prof.^a Dr.^a Diana Junkes Bueno Martha.
170 Inclusive, o projeto teve apoio de emendas parlamentares das deputadas Tainara
171 Faria e Sâmia Bomfim. Hoje, o Observatório busca autonomia administrativa, com
172 vínculo direto à Reitoria. Prof.^a Dr.^a Diana Junkes Bueno Martha, Pró-Reitora Adjunta
173 de Pesquisa, compartilhou que o Ministério das Mulheres propôs a criação de uma
174 rede de observatórios de mulheres no País e a UFSCar está entre as poucas
175 instituições que realizam este trabalho. Posteriormente, apresentou a equipe que
176 compõe o grupo, além de um breve histórico do processo de construção do projeto.
177 Com caráter multidisciplinar e *multicampi*, o Observatório atua em distintos campos
178 disciplinares, integrando ensino, pesquisa e extensão, com base nos seguintes eixos:
179 arte e cultura, equidade e interseccionalidade; mulheres e meninas na ciência; direitos
180 humanos e questões de gênero na universidade; maternidade e ciência; mulheridades
181 atípicas e formas de acessibilidade, articulação em saúde e mulheres indígenas e
182 interseccionalidade. Do ponto de vista das relações interinstitucionais, a Prof.^a Dr.^a
183 Maria de Jesus Dutra dos Reis participa do Fórum das Vice-Reitoras das
184 Universidades Paulistas e o Observatório também faz parte da Rede Equidade, que
185 tem ressaltado a importância de construção de um documento único de política de
186 gênero, equidade e combate à violência contra a mulher em todas as universidades
187 públicas do estado. A rede do Observatório Mulheres, do Ministério das Mulheres, e o
188 convênio devem ser renovados com a Universidade de Manchester e o *British Council*
189 para promoção de equidade na pesquisa. Também informou sobre a parceria com a
190 ProGrad no projeto “Trilhas”, um levantamento de disciplinas que envolvem a temática
191 de gênero nos quatro *campi* da Universidade e a possibilidade de diálogo entre elas
192 na graduação. Além da previsão de captação de emenda parlamentar para 2025 das
193 deputadas Thainara Faria e Leci Brandão. Por fim, argumentou que embora a
194 distribuição seja praticamente equânime de cargos de chefia e de a UFSCar ter quase
195 igual número de docentes, técnicas e estudantes, as desigualdades de gênero ainda
196 existem, por isso a institucionalização do projeto acaba por se impor como uma
197 questão política. A Presidente expôs a necessidade de um ajuste na solicitação, visto
198 que a unidade seria formal e com atribuição de uma FG-06.

199 b) Pró-Reitoria de Administração - ProAd. Proc. nº 23112.100864/2019-87. Criação do
200 Serviço de Apoio Administrativo e Operacional.
201 A Presidência justificou a criação da Coordenadoria para otimizar o fluxo de compras
202 e distribuição de materiais e equipamentos nas unidades.
203 Foram homologadas, por unanimidade, as aprovações referentes ao item 3.2.1.
204 Deliberações exaradas nas Resoluções CoAd nº 107 e 104, respectivamente.
205 **3.2.2** ProDIn “Organização do acervo acadêmico documental da Universidade Federal
206 de São Carlos”, com início em novembro de 2024 e término em setembro de 2028,
207 sob coordenação de Lourdes de Souza Moraes e Claudia de Moraes Barros Ramalho.
208 Desp. GR nº 1758. Proc. nº 23112.027790/2024-94.
209 A Presidente explicou que o projeto teve origem a partir da exigência do governo da
210 digitalização do acervo acadêmico das universidades. Um grupo de trabalho foi
211 formado para organizar a documentação, e a iniciativa seguirá com o apoio da Pró-
212 Reitoria de Graduação. A Chefe de Gabinete e Coordenadora do projeto, Sr.^a Lourdes
213 de Souza Moraes, destacou que este ProDin permitirá organizar, digitalizar e
214 disponibilizar o acervo acadêmico de quase 55 anos da UFSCar, incluindo
215 documentos de estudantes da graduação e pós-graduação. Embora a UFSCar esteja
216 com quatro anos de atraso em relação à legislação, o projeto permitirá avançar no
217 mapeamento, com contratação de mão de obra especializada para organizar o acervo
218 físico, digitalizá-lo e armazená-lo. Além do atendimento à norma, a iniciativa visa
219 preservar a memória da Universidade e garantir a agilidade nas respostas às
220 solicitações externas. Por fim, destacou o papel essencial da Unidade Multidisciplinar
221 de Memória e Arquivo Histórico da UFSCar - UMMA na coordenação técnica do
222 projeto e no desenvolvimento de um plano arquivístico para a instituição. A vice-
223 presidente, Prof.^a Dr.^a Maria de Jesus Dutra dos Reis, destacou o privilégio de poder
224 contar com este grupo de profissionais qualificadas, que construiu parte da história da
225 UFSCar, não somente por compreender essa demanda, enquanto herança
226 administrativa, mas também como um legado histórico. Prof.^a Dr.^a Jeanne Liliane M.
227 Michel, Pró-Reitora de Gestão de Pessoas, destacou a importância do trabalho para a
228 preservação da história institucional. Mencionou como exemplo o Assentamento
229 Funcional Digital, que é uma plataforma que contém informações do histórico dos
230 servidores, que deve ser resguardado por mais de 20 anos. Sr. Erick Lázaro Melo,
231 Secretário Geral da Secretária de Informática, parabenizou a iniciativa e acrescentou
232 que o projeto deveria incluir o *compliance* com a LGPD, visto que são dados pessoais
233 e restritos, além da necessidade de maior dotação orçamentária para o
234 armazenamento desses dados a longo prazo.
235 Sem manifestações contrárias ou abstenções, o projeto foi aprovado por
236 unanimidade. Deliberação exarada no Ato Administrativo CoAd nº 468.
237 **3.2.3** Aquisição de material permanente com recurso de ressarcimento de projetos
238 financiados pela iniciativa privada:
239 a) Departamento de Enfermagem - Denf/CCBS. Proc. nº 23112.035131/2024-21.
240 Aprovada por unanimidade. Deliberação exarada no Ato Administrativo CoAd nº 475.
241 **3.4** Apreciação da proposta de atualização do Regimento Interno da Secretaria de
242 Ações Afirmativas, Diversidade e Equidade - SAADE. Proc. nº 23112.034481/2024-71.
243 Sr. Sandro Luis Francischini, da Coordenadoria de Inclusão e Direitos Humanos da
244 SAADE, explicou que após a criação da unidade, em 2016, houve a necessidade de
245 alteração de seu regimento para adequar sua expansão e dinamicidade. Neste
246 processo, ocorreu a criação de coordenadorias para cada *campi* da UFSCar, em
247 substituição às equipes *multicampi*, além da Coordenadoria de Serviço e
248 Interpretação em Língua Brasileira de Sinais - CoSeTILS, e a ampliação das equipes

249 das Coordenadorias de Inclusão e Direitos Humanos e de Gênero e Diversidade e
250 Relações Étnico-Raciais.

251 Após apreciação, foi homologada, por unanimidade, a atualização do Regimento
252 Interno da SAADE. Deliberação exarada na Resolução Normativa CoAd nº 1.

253 **3.5** Apreciação do Plano Anual de Aplicação (PAA) de Recursos provenientes da
254 FAPESP, na modalidade de Reserva Técnica Institucional para Conectividade à
255 Rednesp (*Research and Education Network at São Paulo*) – RTI/Rednesp FAPESP.
256 Desp. GR 551/2024. Proc. nº 23112.010846/2024-71.

257 Sr. Erick Lázaro Melo, Secretário Geral da Secretária de Informática, informou que o
258 plano priorizou a aquisição de 47 *switches* de rede, que serão utilizados tanto para
259 reposição de equipamentos defeituosos e obsoletos nos *campi*, quanto para a
260 melhoria da conectividade e performance, o que vai possibilitar a conexão de 10
261 *Gigabit* em alguns departamentos.

262 Aprovada por unanimidade. Deliberação exarada no Ato Administrativo CoAd nº 478.

263 **3.3** Indicação de representantes do Conselho de Administração para compor o
264 Conselho Universitário, como efetiva/o e suplente.

265 Prof. Dr. Fernando Augusto Vasilceac, do Departamento de Gerontologia, dispôs-se a
266 compor o ConsUni como membro efetivo. Ficou definido que seriam consultadas as
267 demais representações elegíveis para indicação da suplência, posteriormente
268 ocupada pela Prof.^a Dr.^a Kátia Aparecida Nunes Hiroki, do Departamento de
269 Hidrobiologia.

270 **3.6** Apresentação do cenário orçamentário da UFSCar para encerramento do
271 exercício 2024 e proposta de encaminhamentos para execução dos recursos e gestão
272 de demandas. Proc. nº 23112.035260/2024-10.

273 A Presidência comunicou que desde 2021, quando a gestão assumiu, houve um
274 agravamento em relação ao orçamento, com 15% de perda da capacidade de custeio.
275 Este foi o primeiro momento de menor orçamento da série histórica, considerando a
276 última década. Em 2022, essa perda chegou a 54% em relação a 2013, e em 98%
277 quando se considera o investimento, com indicativo de R\$14 milhões de déficit. Por
278 isso, a gestão fez um processo de execução orçamentária estratégico, baseado em
279 planejamento, avaliação da execução e reprogramação trimestral, permitindo otimizar
280 e realocar recursos para atender melhor às demandas da Universidade. A UFSCar
281 encerrou 2022 com um déficit de cerca de R\$6 milhões. Em 2023, com o retorno das
282 atividades presenciais, os custos aumentaram, mas a falta de recursos impediu a
283 retomada de contratos de pessoal em áreas essenciais. Apesar da suplementação
284 governamental via PEC da Transição, a Universidade fechou o ano com uma dívida
285 equivalente a um mês e meio de funcionamento. Em 2024, a UFSCar perdeu
286 nominalmente o orçamento de funcionamento, com 25% de reajuste na Política
287 Nacional de Assistência Estudantil (PNAES), e a criação de uma linha específica para
288 financiar atividades de extensão com orçamento próprio. Outra perda foi a troca
289 obrigatória de recurso de investimento para custeio, visando pagar as contas. A
290 Presidente destacou que a falta de recurso não é linear, ou seja, a Universidade não
291 pararia as suas atividades porque já havia sido feito um planejamento que empenhou
292 esse orçamento nos meses anteriores. Posteriormente, foi apresentado o gráfico com
293 a projeção orçamentária de 2014 a 2024, já corrigido pelo IPCA. A partir do quadro,
294 compreendeu-se que a UFSCar opera com menos da metade dos recursos que eram
295 repassados em 2014, levando em consideração o PNAES e as despesas obrigatórias
296 de PIS/PASEP. Na última coluna, apresentou-se um quadro comparativo com o
297 percentual de redução entre os recursos destinados às IFES e à UFSCar. A
298 Presidência elucidou que isso ocorre, dado que o número de universidades federais

299 aumentou para 69 (sessenta e nove). Outro ponto é que a matriz, que define o
300 orçamento, também considera o grau de maturidade dos cursos e dos *campi*. Assim,
301 à medida que esse processo vai se consolidando, o recurso necessário para essa
302 expansão reduz. Então, progressivamente, a Universidade passou a receber menos
303 investimento. Em comparação à execução orçamentária da rede, a Pró-Reitoria de
304 Administração - ProAd acessou o painel da ANDIFES que detalha os dados
305 orçamentários de todas as IFES. A taxa média de liquidação mensal é de 7,76% do
306 orçamento, e o índice de superávit ou déficit, em meses, é de 1. Isso significa que,
307 possivelmente, sobraria recurso equivalente a um mês de funcionamento de todas as
308 universidades ao término de 2024, valor estimado em mais de quatrocentos e trinta e
309 três milhões de reais. Porém, para a UFSCar, considerando o mês de referência,
310 faltariam três meses de recurso, déficit projetado em R\$17 milhões. Com isso,
311 levantou-se hipóteses em relação a essa discrepância na rede, já que a matriz deixou
312 de ser aplicada em 2017. Sabe-se também que, em grande medida, os governos
313 Temer e Bolsonaro não distribuíram recursos com base em critérios. Outra hipótese
314 seria a de que o orçamento do Governo Federal, utilizado para financiamento de
315 políticas públicas, está consideravelmente no Congresso Nacional. Assim, as
316 universidades que têm mais apoio político conseguem emendas, enquanto as com
317 menor apoio político, não. O orçamento anual da UFSCar para 2024 foi de
318 aproximadamente R\$65 milhões, o que inclui alíneas carimbadas, como PNAES,
319 Idioma sem Fronteiras, Fomento à Integração da Extensão aos Currículos, Apoio à
320 EaD e PASEP, além do montante de funcionamento, alíneas 20RK e 8282. Em
321 síntese, o custo de funcionamento no primeiro semestre foi de quase R\$36 milhões, e
322 projeção de R\$31 milhões para o segundo semestre. O funcionamento anual soma
323 aproximadamente R\$73 milhões, enquanto o orçamento recebido, sem considerar o
324 PNAES, foi de R\$48 milhões. Além disso, há uma previsão de recursos próprios de
325 R\$6,3 milhões. Posteriormente, a Presidente ressaltou a inexistência de saldo para
326 empenhar nos meses de novembro, dezembro e janeiro de 2025, de forma que a
327 UFSCar precisaria de R\$15 a R\$17 milhões para fechar o ano e de R\$10 milhões
328 para atingir o déficit de 2023. À vista disso, a Universidade mantém negociações com
329 o MEC e discussões para o equilíbrio financeiro entre as IFES, sobretudo porque há
330 uma pressão no governo para ampliar os cortes. Sr.^a Edna Hercules Augusto, Pró-
331 Reitora de Administração, acrescentou que a novidade mais recente desta gestão de
332 crise, foi o bloqueio realizado em agosto de aproximadamente R\$9 milhões, uma
333 parte foi liberada, no entanto R\$2,5 milhões ainda estavam bloqueados. Porém,
334 devido à pressão realizada por reitores na Andifes, havia a possibilidade de liberação
335 desse recurso ainda em novembro, o que amenizaria a situação, mas a necessidade
336 de pactuar uma proposta de encaminhamento permanece. Esclareceu que o
337 orçamento destinado à UFSCar pela Lei Orçamentária Anual (LOA) é insuficiente para
338 as despesas discricionárias, voltadas ao custeio de funcionamento, alíneas 20RK e
339 8282, visto que esses valores têm sofrido reajustes de acordo com a inflação. Dessa
340 maneira, o valor mensal necessário para custear as despesas fundamentais, em
341 2024, devido à crise crônica e a esse acúmulo de déficits, seria de R\$5.996.695,97
342 (cinco milhões novecentos e noventa e seis mil seiscentos e noventa e cinco reais e
343 noventa e sete centavos), o que significaria um orçamento anual de R\$71.960.351,64
344 (setenta e um milhões novecentos e sessenta mil trezentos e cinquenta e um reais e
345 sessenta e quatro centavos), ou seja, a diferença de R\$23.217.476,64 (vinte e três
346 milhões duzentos e dezessete mil quatrocentos e setenta e seis reais e sessenta e
347 quatro centavos), equivalente a 4 meses de funcionamento, considerando que o valor
348 previsto na para custeio é de R\$48.742.875,00 (quarenta e oito milhões setecentos e

349 quarenta e dois mil oitocentos e setenta e cinco reais). Mesmo que a arrecadação de
350 recursos próprios cubra aproximadamente um mês de atividades, resta ainda a
351 necessidade de orçamento para 3 meses de funcionamento. Compartilhou também
352 que há um pedido da Universidade para liberação de aumento de teto de arrecadação
353 sob análise do Governo Federal, o que vai contribuir com R\$1,2 milhões para
354 diminuição desse déficit, além de saldar algumas dívidas, mas ainda não foi liberado.
355 Diante deste cenário, a Pró-Reitora de Administração apresentou ao Conselho uma
356 proposta de aplicação dos recursos, com 7 (sete) critérios justificados, para
357 deliberação acerca dessa execução. Critério nº 1: respeito aos valores já distribuídos
358 aos Centros Acadêmicos, pois além de tratar-se de despesas de menor valor, os
359 centros já organizaram suas aplicações e precisam ter a segurança para tanto.
360 Justificativa: segurança jurídica. Critério nº 2: prioridade no pagamento de bolsas.
361 Justificativa: assegurar atividade fim sob risco de descontinuidade e de prejuízo ao
362 sistema estruturante da UFSCar e fundamento social por tratar-se de remuneração
363 dos bolsistas. Critério nº 3: pagamento de estagiários e colaboradores eventuais.
364 Justificativa: assegurar atividade estruturante sob risco de descontinuidade e
365 fundamento social remuneração de pessoas físicas que dependem da renda. Critério
366 nº 4: pagamentos parciais do Restaurante Universitário, pois trata-se de um serviço
367 essencial. Em reunião com a empresa, esta ponderou que há necessidade de
368 pagamentos de, pelo menos, metade do somatório de notas fiscais acumuladas para
369 que possa ter saúde financeira para não interromper o fornecimento. Justificativa:
370 atividade estruturante; não interrupção do fornecimento de refeições. Diferente de
371 outras universidades, o pagamento do RU é uma demanda de custeio, dado que o
372 PNAES da instituição é suficiente somente para as bolsas. Critério nº 5: pagamentos
373 de locações para moradias estudantis e despesas relacionadas às moradias.
374 Justificativa: garantir a moradia das pessoas que residem nesses locais. Critério nº 6:
375 pagamento de notas fiscais decorrentes de serviços e fornecimentos essenciais e de
376 valores menores (até R\$110.000,00 mil), respeitando, sempre que possível, a ordem
377 cronológica dos atestes das respectivas NFs e a preferência para microempresa,
378 empresa de pequeno porte, agricultor familiar, produtor rural pessoa física,
379 microempreendedor individual e sociedade cooperativa na forma da Lei, sendo que
380 esse critério pode ter algumas variações a depender do valor disponível em cada mês
381 (por exemplo o valor de cada NF ou eventual necessidade de pagamentos
382 intercalados ou parciais). Justificativa: materiais e serviços estruturantes que não
383 podem sofrer interrupções. Critério nº 7: pagamento de notas fiscais de empresas
384 terceirizadas que possuem uma folha de pagamento a saldar com os respectivos
385 colaboradores, sendo que esse critério pode ter algumas variações a depender do
386 valor disponível em cada mês (por exemplo, para os serviços prestados em setembro,
387 somente foi possível empenhar o valor suficiente para pagamento de notas fiscais das
388 terceirizadas cujos valores não ultrapassavam R\$110.000,00 mil. Para os serviços
389 prestados em outubro, novembro e dezembro haverá necessidade de nova avaliação
390 de critérios, considerando o montante disponível, podendo haver pagamento parcial
391 de notas fiscais, sempre buscando preservar os trabalhadores, ou seja, garantindo
392 que o salário dos trabalhadores não seja afetado), respeitando, sempre que possível,
393 a ordem cronológica dos atestes das respectivas NFs. Justificativa: serviços
394 estruturantes e fundamento social assegurar que a empresa tenha saúde financeira
395 para garantia do salário dos trabalhadores. Assim, será necessário manter as
396 negociações continuamente com algumas empresas para assegurar o funcionamento
397 da UFSCar e, principalmente, salvaguardar os salários de colaboradores.
398 Compartilhou também que a orientação da contabilidade foi a utilização do termo de

399 reconhecimento de dívida, o que simboliza para o governo a necessidade de
400 destinação de recursos. Por fim, informou que a UFSCar tinha R\$1 milhão e 800 mil,
401 bem como um bloqueio de aproximadamente R\$2 milhões e meio, além de um
402 recurso próprio, o que totalizaria R\$5 milhões e meio, para serem utilizados de
403 acordo com os critérios acima elencados. Sr. Erick Lázaro Melo solicitou que a
404 execução deste ano não sirva de base para a área de TI em 2025, pois os contratos
405 terceirizados já foram reduzidos pela metade, o que poderia ser insustentável.
406 Destacou a prioridade das despesas da área, essenciais para o funcionamento da
407 Universidade e para evitar um colapso sistêmico, especialmente devido à dolarização
408 e à possível repactuação de contratos diante da alta do câmbio. Sr. Djalma Ribeiro Jr.,
409 Pró-Reitor de Assuntos Comunitários e Estudantis, explicou que a UFSCar investe em
410 assistência estudantil além do que PNAES subsidia, pontuando que essa é uma
411 posição política da Universidade de investir no Restaurante Universitário, que é o
412 principal equipamento para garantir a permanência das pessoas na instituição.
413 Compartilhou também que o TCU avaliou o PNAES nas 69 (sessenta e nove)
414 universidades e apontou que a diminuição do orçamento, que ocorre desde 2016,
415 inviabiliza qualquer ação administrativa com eficiência. Diante disso, ressaltou a
416 importância da inclusão nestes documentos de que esses cortes impossibilitam a
417 construção do projeto de sociedade que defendemos, enquanto universidade pública,
418 que amplia a democratização do acesso à educação superior de qualidade, e apoia a
419 permanência dessas pessoas como compromisso social. Reiterou que vivenciamos
420 um projeto de desmonte, visto que embora tenhamos sinalizações de avanços em
421 políticas sociais, por outro lado temos um Congresso que detém o orçamento. Prof.^a
422 Dr.^a Maria de Jesus Dutra dos Reis reconheceu o empenho diário da comunidade,
423 apesar das condições de trabalho. No entanto, como as Prefeituras Universitárias
424 estão ligadas diretamente à Reitoria, as reclamações sobre condições adversas de
425 toda ordem vão diretamente para a mesa da Reitora, que está diariamente lutando
426 para conseguir esse repasse de recursos. Por isso, solicitou, gentilmente, à
427 comunidade que, ao sofrer as consequências desse processo de destruição da
428 Universidade, seja possível repensar as atitudes, em vez de criar inimizades
429 internamente, posto que essa comunicação tem sido ofensiva e antiética, pois,
430 infelizmente, a solução não depende apenas dos esforços da gestão. Prof.^a Dr.^a
431 Jeanne Liliane M. Michel, Pró-Reitora de Gestão de Pessoas, informou que o
432 aumento de 50% nos gastos com estagiários é, infelizmente, também um reflexo
433 desse desmonte e da falta de pessoal. A Presidência solicitou que o Conselho
434 deliberasse sobre a proposta de encaminhamento composta por um ato administrativo
435 com os sete critérios para execução orçamentária, com a inclusão do oitavo item com
436 a preservação dos recursos da Secretaria de Informática - SIn, sendo, posteriormente,
437 enviado à Auditoria Interna - AudIn; envio de um ofício circular para informar a
438 comunidade sobre esta questão, contemplando o processo de desmonte e a defesa
439 do projeto da universidade pública, e também um ofício ao Ministério da Educação
440 relatando a situação e solicitando as providências necessárias para o adequado
441 funcionamento da Universidade, mantendo a reflexão política sobre a importância da
442 educação pública.
443 Foram aprovados por unanimidade os encaminhamentos propostos. Deliberação
444 exarada no Ato Administrativo CoAd nº 473 e no Ofício nº 395/2024/GR.
445 Por fim, a Presidência agradeceu o comparecimento e a colaboração das
446 Conselheiras, Conselheiros e demais participantes, declarando encerrada a reunião,
447 na qual eu, Sheila A. Castro, como secretária, redigi a presente ata, que assino após
448 assinatura da Presidente e demais representantes deste Conselho.

449

450 **Lista de presença**

- 451 Prof.^a Dr.^a Ana Beatriz de Oliveira
452 Prof.^a Dr.^a Maria de Jesus Dutra dos Reis
453 Sr.^a Edna Hercules Augusto
454 Sr. Fábio Zuccolotto Ferreira
455 Prof. Dr. Daniel Rodrigo Leiva
456 Prof.^a Dr.^a Lisandra Marques Gava Borges
457 Prof. Dr. Rodrigo Constante Martins
458 Prof. Dr. Pedro Sérgio Fadini
459 Prof.^a Dr.^a Diana Junkes Bueno Martha
460 Profa. Dra. Ducinei Garcia
461 Sr. Djalma Ribeiro Junior
462 Sr.^a Gisele Aparecida Zutin Castelani
463 Prof.^a Dr.^a Jeanne Liliane Marlene Michel
464 Sr. Erick Lázaro de Melo
465 Sr. Sandro Luis Francischini
466 Prof.^a Dr.^a Luciana Márcia Gonçalves
467 Sr.^a Maiara Fernanda Peres
468 Sr. Ademir Padilha Arruda Jr.
469 Prof. Dr. Luiz Fernando de Oriani e Paulillo
470 Prof.^a Dr.^a Isabela A. de Oliveira Lussi
471 Prof.^a Dr.^a Ana Cristina Juvenal da Cruz
472 Prof. Dr. Adelcio Camilo Machado
473 Prof. Dr. André Cordeiro Alves dos Santos
474 Prof.^a Dr.^a Júlia Silva Silveira Borges
475 Prof. Dr. Érico Masiero
476 Prof. Dr. Hugo Miguel Preto de M. Sarmiento
477 Prof.^a Dr.^a Estela Maris Pereira Bereta
478 Prof. Dr. Fernando Augusto Vasilceac
479 Prof.^a Dr.^a Mônica Fabiana B.M. Thiersch
480 Prof. Dr. Dirceu Cleber Conde
481 Prof.^a Dr.^a Roberta Cornélio F. Nocelli
482 Prof. Dr. Aparecido Junior de Menezes
483 Prof.^a Dr.^a Yeda Regina Venturini
484 Prof. Dr. Paulo Renato Pakes
485 Sr.^a Gabriela Strozzi